Dott. Frunzo Gianluca
Viale Italia, 557
19125 La Spezia
tel./fax: 0187/500891
mail: frunzo@libero.it
Pec: gianluca.frunzo@pec.commercialisti.it
C.F. FRNGLC71P15E463T
P. Iva: 01025720119

Valutazione ex art. 97, comma 3, D. Lgs 50/2016

******

Il sottoscritto dott. Gianluca Frunzo con studio in La Spezia, Viale Italia, 557 iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di La Spezia riceveva dal Comune di Ameglia in data 29/11/2018 incarico professionale avente ad oggetto la "verifica di anomalia ai sensi dell'art. 97, co. 3, D. Lgs. 50/2016, dell'offerta presentata da Italia Marine Service S.r.l. in qualità di mandataria dell'ATI.

Ai fini dell'espletamento del suddetto incarico e della predisposizione della presente relazione lo scrivente analizzava la seguente documentazione:

- Capitolato speciale gara di appalto Codice C.I.G.:739252696F;
- Disciplinare di Gara;
- Offerta Tecnica, Offerta Economica, Relazione Tecnica e Relazione Tecnica Illustrativa presentata da Italia Marine Service S.r.l. in qualità di mandataria dell'ATI (nel seguito ATI Italia Marine Service);
- Relazione giustificativa ex art 97, co. 5, D. Lgs. 50/2016 datata 31/10/2018 presentata da ATI Italia Marine Service
- Delibere Giunta Comunale del Comune di Ameglia n° 18 n° 19 del 19/02/2018;
- Tabelle Ministeriali relative al costo del lavoro approvate con Decreto del Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali in data 27/09/2013
- Dati tabellari relativi ai CCNL applicati a decorrere dal 01/01/2018
- Bilanci di esercizio società Ameglia Servizi Turistici S.r.l. anni 2014, 2015, 2016

Congruità del costo del personale rispetto ai minimi salariali retributivi indicati nelle apposite tabelle di cui all'articolo 23, co. 16 D. Lgs. 50/2016.

In base a quanto previsto dall'art. 97, co. 5, D Lgs. 50/2016, in presenza di offerta anormalmente bassa, la verifica deve riguardare, fra l'altro, la congruità del costo del personale rispetto ai minimi salariali retributivi indicati nelle apposite tabelle di cui all'articolo 23, co. 16 D. Lgs. 50/2016.

Considerato il principio di libertà di inquadramento sindacale sancito dal nostro ordinamento giuslavoristico, l'analisi effettuata ha riguardato: *i*) l'individuazione dei livelli di paga base con riferimento alla gara di appalto 1/2018; *ii*) individuazione del costo totale riferito all'intera durata del contratto; *iii*) scostamento rispetto al trattamento economico applicato dall'ATI Italia Marine Service.

Preliminarmente si precisa che oggetto della gara di appalto è l'affidamento in gestione *ex* art. 45*bis* del Codice della Navigazione, del servizio di gestione degli ormeggi del porticciolo di Bocca di Magra, fattispecie questa, che sulla base della CCNL attualmente in vigore (Cfr. testo contrattuale del 08.02.2018 - decorrenza dal 01.01.2018-31.12.2021), è inquadrata nel comparto "PUBBLICI ESERCIZI, TURISMO" nel quale viene espressamente prevista la categoria "porti e approdi turistici".

Con riferimento al primo punto occorre specificare come ai fini della predisposizione dell'offerta, e più in particolare ai fini della quantificazione del costo del personale, la società partecipante ha applicato il contratto collettivo nazionale del comparto legno e arredamento, individuando per ogni livello considerato (AE1, AE2, AE3, 4° livello e 5° livello) il costo orario base (rapportato presumibilmente alle singole situazioni soggettive del personale assunto).

La verifica dei dati tabellari relativi alle retribuzioni al 1° gennaio 2018 ha permesso di individuare la retribuzione totale per i livelli AE1, AE2, AE3, mentre nessun riscontro è stato possibile con riferimento agli operai di 4° e 5° livello.

Sulla base di quanto previsto dal CCNL Confcommercio e dalle tabelle ministeriali approvate dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con decreto in data 27/09/2013, sono stati raffrontati ed equiparati i livelli mansionatori adottati nell'offerta economica presentata dall'ATI con i corrispondenti gradi individuabili nel contratto collettivo applicabile alla fattispecie che ci occupa identificando i livelli paga base per ogni singola categoria di lavoratore inserito nell'offerta.

Nell'impossibilità di individuare la paga oraria per singolo dipendente (non si conoscono le componenti soggettive dei soggetti assunti) l'analisi è stata eseguita sui dati aggregati calcolando la paga oraria media, la quale, moltiplicata per il valore di mensilizzazione, ha portato alla determinazione del valore della retribuzione lorda mensile media.

Sono state contemplate tutte le componenti di costo (ferie, permessi, TFR, Ratei, Contributi previdenziali ed assistenziali) al fine di arrivare al costo aziendale complessivo mensile, il quale, diviso per il valore di mensilizzazione relativo al CCNL di riferimento, è stato poi tradotto nel costo orario complessivo.

Considerato come immodificabile il numero delle ore lavoro (lorde) pari a 54.913,65 (differiscono dalle ore nette lavorate in quanto queste ultime tengono conto anche di ferie, permessi, festività che pur essendo retribuite non vengono comunque lavorate) il costo totale, per l'intera durata dell'affidamento evidenzia una sostanziale congruità con i valori espressi nell'offerta economica presentata da ATI Italia Marine Service.

Analisi Offerta Economica Complessiva presentata da Italia Marine Service in qualità di mandataria dell'ATI

Verificata la congruità del costo del personale rispetto ai minimi salariali retributivi indicati nelle tabelle ministeriali di cui all'art 26, co. 16, D. Lgs. 50/2016, l'analisi ha preso in considerazione i ricavi e i singoli componenti di costo indicati nel "Conto Economico Prospettico" al fine di valutare la congruità, sostenibilità e realizzabilità dell'offerta.

Ricavi

Con riferimento alla quantificazione dei ricavi la disamina ha riguardato: i) il disciplinare di gara e il capitolato speciale ad esso relativo; ii) le delibere del Comune di Ameglia n° 18 e n° 19 del 19/02/2018; iii) l'offerta presentata da ATI Italia Marine Service unitamente ai giustificativi forniti a seguito di richiesta ex art 97, co. 5, D. Lgs. 50/2016.

Oggetto dell'Appalto/affidamento è la gestione ex art. 45 bis del Codice della Navigazione dell'Area Demaniale Marittima di mq. 18.000 – specchio acqueo – e mq 235 area scoperta, in concessione al Comune di Ameglia, con una capacità di 223 posti barca di cui 100 riservati ai residenti (a tariffa agevolata).

Con delibera n° 19 del 19/02/2018 la Giunta del Comune di Ameglia individuava le tariffe applicabili, relativamente all'area ormeggio di Bocca di Magra, stabilendo altresì le agevolazioni, in termini economici, per i soggetti residenti.

Fermo restando i posti barca assegnati a quest'ultimi, per i quali le tariffe applicate in sede di offerta, risultano coerenti con la delibera consiliare, la verifica ha riguardato gli ormeggi liberi per i quali l'offerente ne ha destinati 118 a canone di affitto annuale e 5 a transiti estivi/invernali.

Un riscontro delle tariffe adottate in sede di offerta rispetto alle richieste rinvenibili sul mercato per strutture simili, ha evidenziato una sostanziale congruenza dei dati rilevati con riferimento sia ai ricavi per affitti annuali commerciali sia ai ricavi giornalieri/mensili per i transiti estivi/invernali.

Con riferimento a tale ultima fattispecie tuttavia, è opportuno fare alcune considerazioni.

Nell'offerta presa in considerazione la valorizzazione dei componenti positivi è pari a € 266.762,13 (per l'intera durata del contratto).

Lo sviluppo dei calcoli rappresentato in sede di giustificativi ex art. 97, co. 5, D. Lgs. 50/2016, evidenzia come gli stessi siano stati determinati prendendo a riferimento 5 posti barca fissi e 31 posti barca invernali a rotazione (sono stati considerati i PB vacanti nei periodi invernali per rimessaggio di imbarcazioni a terra e conseguente rotazione degli stessi).

Ebbene, partendo dal presupposto che ai fini del calcolo dei "Ricavi da affitto annuali commerciali" sono stati contemplati 118 posti barca, si ritiene coerente, per la determinazione dell'ammontare complessivo dei ricavi, considerare solo i 5 posti barca rimanenti per la quantificazione dei "Ricavi da transito commerciale".

Se è pur vero che il trasferimento, presso altri siti, delle imbarcazioni per eventuale refitting comporta, di fatto la liberazione dell'ormeggio, è altrettanto incontrovertibile che lo stesso rimane vincolato al contratto di locazione e solo attraverso un accordo privatistico sarà possibile affidare a terzi il medesimo posto barca.

Accordo privatistico che non può che prevedere un rimborso economico, a favore dell'affittuario, commisurato al periodo di inutilizzo con conseguenti ripercussioni sull'ammontare dei "Ricavi per affitti annuali commerciali".

Posti barca	Numero	gg. transito estate	Imponibile giornaliero	Mesi rotazione inverno	Imponibile mensile
da 8 a 10 mt	2	40	€ 40,00	6	€ 300,00
da 12 a 15 mt	3	40	€ 60,00	6	€ 650,00

Sulla base di quanto sopra rilevato si valorizzano qui di seguito i ricavi complessivi relativi all'intera durata dell'appalto/affidamento:

TOTALE RICAVI				
Anno	**Ricavi da transito Commerciale**	**Ricavi da affitto annuo Commerciale**	**Residenti**	**Totale**
n (9/12)	€ 14.957,40	€ 456.825,60	€ 45.540,99	**€ 517.323,99**
n+1	€ 19.943,20	€ 609.100,80	€ 60.721,31	**€ 689.765,31**
n+2	€ 21.189,65	€ 647.169,60	€ 60.721,31	**€ 729.080,56**
	€ 56.090,25	**€ 1.713.096,00**	**€ 166.983,61**	**€ 1.936.169,86**

Manutenzioni ordinarie ed interventi strutturali

Il capitolato speciale di cui alla gara di appalto per l'affidamento in gestione a terzi, ex art 45 bis del Codice della Navigazione dell'Area Demaniale Marittima, del servizio di gestione degli ormeggi del "Porticciolo di Bocca di Magra" prevede una serie di attività volte alla manutenzione e revisione della struttura (Cfr. art. 2 – oggetto dell'attività di gestione) finalizzate all'ottimizzazione della fruizione dei servizi inerenti e conseguenti la gestione dell'approdo.

Tali prestazioni rientrano nell'attività di manutenzione ordinaria rimanendo a carico dell'ente appaltante tutte le opere di manutenzione straordinaria.

Tali servizi si distinguono dagli interventi strutturali e funzionali aggiuntivi e dalle migliorie destinate ad incrementare il valore dell'area demaniale per i quali ATI Italia Marine Service si è impegnata al: i) Rifacimento impianto di illuminazione dell'adiacente sito archeologico; ii) Rifacimento/sistemazione anelli di ormeggio; iii) Sistemazione basolato banchine; iv) Sistemazione e mantenimento verde pubblico.

In sede di offerta ATI Italia Marine Service indicava in € 255.447,96 l'ammontare complessivo dei costi necessari alla loro realizzazione ripartibili per l'intera durata del contratto ed individuava in € 28.000,00, sulla base di quanto indicato in sede di

obblighi ex art. 105 D.Lgs. 50/2016, l'ammontare delle opere oggetto di sub-appalto (dato non corrispondente a quanto indicato nella "Relazione tecnica illustrativa").

È sicuramente ipotizzabile, come peraltro confermato dalla società offerente, come parte di tali lavorazioni, considerata la forza lavoro prevista nell'offerta, vengano eseguite e realizzate in economia utilizzando il proprio personale, tuttavia, per quelle opere per le quali è necessario ottenere certificazioni, utilizzare personale specializzato, ottemperare a normative specifiche, sarà necessario esternalizzare la prestazione facendo gravare sull'azienda gli oneri relativi.

Con riferimento alle prestazioni di manutenzione ordinaria, considerato gli interventi strutturali *retro* indicati, gli importi indicati in sede di offerta (€ 5.000,00, con una rivalutazione annua del 2,5% per un costo complessivo per l'intera durata dell'appalto/affidamento, di € 14.128,13), possono essere considerati sostanzialmente coerenti e congrui.

Utenze

Si riferiscono ai costi che devono essere sostenuti per la fornitura di energia elettrica ed acqua potabile, così come previsto dal "Capitolato Speciale", nonché per gli ulteriori oneri relativi alle spese telefoniche ed internet.

La verifica e la quantificazione degli stessi è stata approntata sulla base dei dati storici della gestione di Ameglia Servizi Turistici S.r.l. la quale ha evidenziato, per il triennio 2014/2016, un'incidenza percentuale media di circa il 7,5% sul fatturato relativo alla gestione degli approdi siti in Bocca di Magra.

Sulla base di quanto sopra rilevato e considerato che trattasi di una componente negativa avente natura variabile, in quanto direttamente connessa alla numerosità dei fruitori dei servizi, si ritiene congruo, ai fini del nostro calcolo prevedere una percentuale di incidenza corrispondente a quella rilevata nell'analisi storica effettuata.

Costi per Utenze		
Anno	***Ricavi***	***Costo***
n (9/12)	€ 517.323,99	€ 38.799,30
n+1	€ 689.765,31	€ 51.732,40
n+2	€ 729.080,56	€ 54.681,05

Assicurazioni

Considerato gli oneri sostenuti nelle precedenti gestioni, le somme previste in sede di predisposizione dell'offerta si ritengono in linea con l'ammontare di fatturato previsto e coerente con i valori riportatati da altre realtà portuali.

Pubblicità

La proposta depositata da ATI Italia Marine Service prevede un costo per pubblicità pari a € 2.000,00 (anno n) rivalutabile nella misura del 2% per gli anni successivi.
Ai fini della sua quantificazione la società offerente ritiene che l'azione commerciale debba essere sviluppata non già per i canali commerciali generali quanto piuttosto attraverso politiche mirate alla clientela esistente e potenziale. Si concorda pienamente con tale strategia e per l'effetto si ritiene congruo il valore indicato in offerta

Compensi amministratore

Il compenso dell'organo amministrativo è espressione della volontà assembleare e come tale non influenzabile da fattori esterni. Gli importi indicati nell'offerta tengono conto del compenso lordo incrementato della componente previdenziale.

Oneri di sicurezza

I costi per la sicurezza previsti dalla proponente, con riferimento all'oggetto e alla durata dell'appalto/affidamento sono pari a € 21.008,96. Tale importo è stato oggetto di una verifica al fine di valutarne la congruità. La formula adottata presuppone una stima convenzionale dell'incidenza degli oneri totali della sicurezza aziendale variabile tra il 3% e 5% delle spese generali sostenute dall'operatore economico, quest'ultime valutate pari ad una percentuale variabile tra il 13% e il 17% ai sensi dell'art 32, co. 2 del DPR 207/2010.
Ebbene dai calcoli effettuati gli importi indicati dal proponente risultano congrui.

Altre spese Generali e Amministrative

Le spese generali e amministrative sono costi che sono associati alla gestione e alle funzioni generali di un'organizzazione e non sono direttamente correlati a un reparto specifico.

Un'analisi circa l'andamento delle stesse relativamente alle precedenti gestioni, considerando altresì le voci di costo già esaminate, permette di individuare in un'incidenza del 3%, sul totale del fatturato, la percentuale congrua ai fini della nostra elaborazione.

Sula base di quanto sopra si riassumono qui di seguito i relativi costi:

Costi generali e amministrativi		
Anno	***Ricavi***	***Costo***
n 9(/12)	€ 517.323,99	€ 15.519,72
n+1	€ 689.765,31	€ 20.692,96
n+2	€ 729.080,56	€ 21.872,42

Materiale di Consumo

Tale voce di costo si riferisce all'acquisto di beni destinati ad essere utilizzati e consumati nell'esecuzione del servizio. Da una verifica ed un'analisi storica (intervallo 2014/2016) delle precedenti gestioni (Ameglia Servizi Turistici), l'incidenza media sull'ammontare del fatturato è pari al 1,35% la quale viene presa a riferimento ai fini dei calcoli che qui ci occupano.

Materiale di Consumo		
Anno	***Ricavi***	***Costo***
n 9(/12)	€ 517.323,99	€ 6.983,87
n+1	€ 689.765,31	€ 9.311,83
n+2	€ 729.080,56	€ 9.842,59

Costo del personale

Come già precisato in sede di verifica della congruità del costo del personale rispetto ai minimi salariali retributivi indicati nelle apposite tabelle di cui all'articolo 23, co. 16 D. Lgs. 50/2016, l'analisi svolta ha riguardato l'osservanza dei principi giuslavorstici del nostro ordinamento nell'inquadramento, in termini economici e mansionatori, del personale dipendente, previsto nell'offerta presentata da ATI Italia Marine Service.

Il costo del personale previsto dall'offerente ai fini dell'espletamento del servizio oggetto di appalto/affidamento è pari a € 760.546,38 (di cui € 507.496,43 direttamente afferenti l'attività di gestione del Porticciolo di Bocca di Magra) così

suddiviso € 207.421,74 (anno n) € 276.562,32 (anno n+1) € 276.562,32 (anno n+2) il quale, rapportato all'ammontare dei ricavi presumibilmente realizzabili, sulla base delle asserzioni *retro* richiamate, ha un'incidenza del 39,28% sul fatturato.

Il confronto con i dati storici relativi alle precedenti gestioni (Ameglia Servizi Turistici S.r.l.) ha evidenziato alcune criticità per il fatto che lo stesso soggetto giuridico, per gli anni 2014 e 2015, gestiva in appalto non soltanto gli approdi turistici di Bocca di Magra, Fiumaretta e Località Torretta, ma anche in servizi di "Spazzamento" e "Trasporto Scolastico" con evidenti ripercussioni sul costo del personale.

Nell'anno 2016, dove i termini di raffronto sono sicuramente più coerenti (il totale dei ricavi e comunque influenzato, seppur in modo assai meno rilevante, dalle entrate derivanti dalla gestione degli approdi di Fiumaretta e Località Torretta), l'incidenza del costo del personale sul fatturato si attesta intorno al 52%.

Considerato l'oggetto dell'attività di gestione e la possibilità di sfruttare le sinergie operative all'interno dell'ATI, volte ad ottimizzare le risorse umane in funzione del fatturato, si ritiene congruo l'ammontare del costo del personale previsto in sede di offerta presentata da ATI Italia Marine Service e corrispondente a € 760.546,38.

Godimento Beni di terzi

Tale voce ricomprende i canoni versati all'ente appaltante per l'utilizzo in concessione demaniale, come da disciplinare di gara (Cig: 739252696F), dell'aerea di mq. 18.000 – specchio acqueo – e mq 235 area scoperta, al fine dell'affidamento in gestione degli ormeggi del "Porticciolo di Bocca di Magra".

Il canone corrisposto dall'aggiudicatario si compone di una parte fissa, pari a € 23.000,00, ed una quota calcolata in misura percentuale sul fatturato.

Trattandosi di una quantificazione in termini percentuali calcolata sull'ammontare dei ricavi, una variazione di quest'ultimi non può che determinare, per l'effetto, una rettifica della componente variabile del canone.

Partendo dalla quantificazione dei ricavi per l'intera durata dell'appalto/affidamento (€ 2.125.065,23), la società ATI Italia Marine Service individuava nella frazione del 25%, calcolato sull'ammontare retro indicato, la percentuale offerta arrivando a determinare i seguenti canoni annuali:

Canone di Locazione			
	n	**n+1**	**n+2**
Ricavi Totali	€ 567.696,08	€ 756.928,11	€ 800.441,04
Canone Fisso	€ 23.000,00	€ 23.000,00	€ 23.000,00
Canone Variabile (25%)	€ 141.924,02	€ 189.232,03	€ 200.110,26

Rideterminando il valore del canone corrisposto dall'aggiudicatario, mantenendo inalterata la percentuale offerta da ATI Italia Marine Service (25%) e prendendo a riferimento i ricavi come sopra ricalcolati (€ **1.936.169,86** - Cfr. Paragrafo Ricavi) si ottengono i seguenti valori:

Canone di Locazione			
	n (9/12)	**n+1**	**n+2**
Ricavi Totali	€ 517.323,99	€ 689.765,31	€ 729.080,56
Canone Fisso	€ 17.250,00	€ 23.000,00	€ 23.000,00
Canone Variabile (25%)	€ 129.331,00	€ 172.441,33	€ 182.270,14

TARI

A seguito dell'applicazione delle tariffe comunali (delibera n. 10 del 29/03/2018), considerato la superficie interessata dalla concessione demaniale, si ritiene congruo e coerente gli importi invidiati da ATI Italia Marine Service in sede di offerta.

Oneri diversi di gestione

Rappresentano la componente residuale dei costi di gestione e ricomprendono i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci e i costi delle gestioni accessorie che non abbiano natura di costi straordinari. Essa, inoltre, comprende tutti i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e contributi vari) diversi dalle imposte dirette.

L'importo indicato nell'offerta può ritenersi congruo considerando una gestione oculata e rispettosa degli adempimenti civili, fiscali e amministrativi previsti dal nostro ordinamento.

Partendo dal Conto Economico Prospettico predisposto in sede di offerta, apportate le opportune variazioni sula base delle evidenze e criticità *retro* richiamate è possibile

elaborare un piano industriale tenendo presente una durata stimata dell'appalto/affidamento per complessivi 33 mesi.

DESCRIZIONE	n (9/12)	n+1 (12/12)	n+2 (12/12)	Totale (33 mesi)
Ricavi				
Ricavi da affitto annuo commerciale	456.825,60 €	609.100,80 €	647.169,60 €	1.713.096,00 €
Ricavi da transito commerciale	14.957,40 €	19.943,20 €	21.189,65 €	56.090,25 €
Ricavi posto barca residenti	45.540,99 €	60.721,31 €	60.721,31 €	166.983,61 €
Valore della produzione	***517.323,99 €***	***689.765,31 €***	***729.080,56 €***	***1.936.169,86 €***
Costi della Gestione				
Utenze	38.799,30 €	51.732,40 €	54.681,05 €	145.212,75 €
Assicurazioni	11.353,92 €	15.138,56 €	16.008,82 €	42.501,30 €
Manutenzioni ordinarie	3.750,00 €	5.125,00 €	5.253,13 €	14.128,13 €
Materiali di consumo	6.983,87 €	9.311,83 €	9.842,59 €	26.138,29 €
Generali ed amministrative	15.519,72 €	20.692,96 €	21.872,42 €	58.085,10 €
Pubblicità	1.500,00 €	2.040,00 €	2.080,80 €	5.620,80 €
Compensi amministratori	4.725,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	17.325,00 €
Godimento beni di terzi	*	*	*	*
TARI	11.621,36 €	15.960,00 €	16.438,80 €	44.020,16 €
Oneri di sicurezza	5.729,72 €	7.639,62 €	7.639,62 €	21.008,96 €
Oneri diversi di gestione	3.750,00 €	5.100,00 €	5.202,00 €	14.052,00 €
Totale costi di gestione	***103.732,89 €***	***139.040,37 €***	***145.319,23 €***	***388.092,49 €***
Costo del personale dipendente	207.421,74 €	276.562,32 €	276.562,32 €	760.546,38 €
Totale costi di produzione	***311.154,63 €***	***415.602,69 €***	***421.881,55 €***	***1.148.638,87 €***
Canone fisso Comune di Ameglia	17.250,00 €	23.000,00 €	23.000,00 €	63.250,00 €
Canone variabile Comune di Ameglia	129.331,00 €	172.441,33 €	182.270,14 €	484.042,47 €
Totale canoni Comune di Ameglia	***146.581,00 €***	***195.441,33 €***	***205.270,14 €***	***547.292,47 €***
Margine operativo lordo	**59.588,36 €**	**78.721,29 €**	**101.928,87 €**	**240.238,52 €**
Ammortamenti	69.667,63 €	92.890,17 €	92.890,17 €	255.447,96 €
EBIT	***-10.079,27 €***	***-14.168,88 €***	***9.038,70 €***	***-15.209,44 €***
Risultato gestione finanziaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Risultato ante imposte	***-10.079,27 €***	***-14.168,88 €***	***9.038,70 €***	***-15.209,44 €***

**** Totale Canoni Comune di Ameglia***

Una semplice lettura dei valori *retro* indicati evidenzia l'EBITDA positivo (€ 240.238,52) palesando, per l'effetto, la capacità della società di coprire i costi operativi e il costo del personale.

Gli investimenti relativi ad interventi strutturali (e 255.447,96) influenzano considerevolmente l'EBIT (Margine operativo netto) il quale assume valore negativo pari a € 15.209,44

Entrambi questi indicatori economici potrebbero ragionevolmente essere condizionati positivamente dalle sinergie operative createsi tra il *core business* (gestione del Porticciolo turistico) e le altre attività ad esso direttamente connesse ed esercitate all'interno dell'ATI.

Valutazione delle Sinergie Operative

Il soggetto proponente è costituito da un'Associazione Temporanea d'Impresa costituita da tre soggetti economici e precisamente:

- Italia Marine Service S.r.l.
- Cala Beach Club S.r.l.
- Sviluppo Marina Azzurra S.r.l.

Nell'ambito della propria offerta ATI Italia Marine Service prevedeva la possibilità di sfruttare le sinergie operative potenzialmente realizzabili tre la gestione degli ormeggi del "Porticciolo di Bocca di Magra" (Core Business) e le altre attività ad essa connesse rappresentate dai servizi di refitting, pulizia e servizi turistici e balneari.

Le interrelazioni sinergiche (si intendono gli incrementi dei flussi economico-finanziari che possono generarsi dall'esercizio di un'attività a vantaggio di altre direttamente collegate) tra le varie attività sopra richiamate sono sicuramente e potenzialmente possibili e potrebbero manifestarsi sia in termini di maggiori ricavi a livello di singolo centro economico, si sotto forma di riduzione dei costi (a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo il costo del personale potrebbe essere utilizzato in modo flessibile tra le varie attività ottimizzando, per l'effetto, l'incidenza relativa).

E' altrettanto evidente tuttavia, come non possano essere ragionevolmente e prudenzialmente quantificate in termini assoluti stante le numerose variabili che potenzialmente potrebbero influenzarle.

In relazione all'incarico conferito, nel rassegnare quanto precede, lo scrivente rimane a disposizione per ogni eventuale chiarimento e/o integrazione ritenuti necessari e/o utili.

Con osservanza

La Spezia, 09 gennaio 2019

Dott. Gianluca Frunzo